

CORSO PER L'OTTENIMENTO DELLA CERTIFICAZIONE AICA – EPM (EUROPEAN PROJECT MANAGEMENT)

CATEGORIA: Project Management

PROGRAMMA

- Conoscere le diverse teorie della comunicazione: dal modello lineare all'approccio sistemico.
- Apprendere e applicare tecniche di feedback e ascolto attivo.
- Promuovere un'attitudine comunicativa assertiva ed efficace.
- Introduzione al Project Management: evoluzione del Project Management, concetti e termini di base, gli archetipi di progetto, aspetti organizzativi.
- Il ciclo di vita dei progetti e le sue caratteristiche.
- La fase di avvio di un progetto: le attività e i contenuti, il Project charter, gli stakeholders e i principali ruoli.
- La fase di pianificazione di un progetto: le principali strutture di pianificazione (pbs, abs, wbs), la costruzione dei reticoli di progetto, attributi e variabili delle attività, la time analysis, il calcolo del percorso critico, il resource scheduling, le analisi al più presto ed al più tardi, il piano congelato e le riprogrammazioni.

BEAMAT SRL

Via Benedetto Stay 69, 00143, Roma (RM)

P.IVA 10539461003

+39 06 92929375 | info.corsi@beamat.it | www.beamat.it

- La fase di esecuzione e il controllo dell'avanzamento di un progetto: il concetto dei deliverables, il phase control, l'avanzamento a tempi fissi, gli indicatori di performances, le riprevisions a finire dei tempi e dei costi, le tecniche di recupero dei ritardi.
- La chiusura del progetto: la valutazione della gestione, le lessons learned e la creazione del pmo.
- Il Risk Management: tecnica, riserve e contingency plan.
- Architettura dei software di Project Management e le principali funzionalità: attività, tempi e risorse.